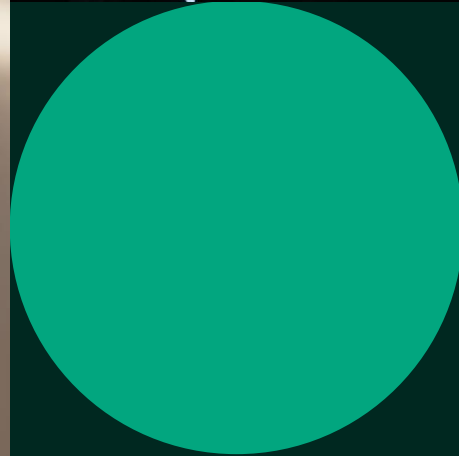
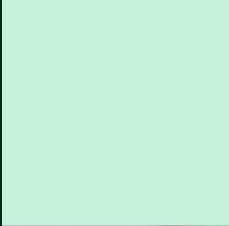


Endringsledelse for økt informasjonssikkerhet 2023

Morten Haugen

August 2023





Endringsledelse

Hvordan kan
endringsledelse bidra til økt
informasjonssikkerhet?

Skap en følelse av nødvendighet

- Skap felles perspektiver
- Forklar hvorfor
- Husk hvem mottaker er
- Gjenta budskapet

Skap god forankring av endringen

- Strategisk forankring
- Forankring på mellomledernivå
- Forankring er en kontinuerlig prosess

La ansatte medvirke

- Involver ansatte før beslutninger tas
- Etabler strukturer og arenaer for å fange opp meninger og innspill fra ansatte
- Bruk medvirkning til å fange opp endringsmotstand

Synliggjør kortsiktige gevinster

- Identifiser delmål og milepæler – og feir de
- Løft frem suksesshistorier
- Skap arena for informasjons- og erfaringsutveksling

Bedre informasjonssikkerhet er ikke nok i seg selv

Oppsummering

- Skap en følelse av nødvendighet
 - Skap god forankring av endringen
 - La ansatte medvirke
 - Synliggjør kortsiktige gevinster
 - Bedre informasjonssikkerhet er ikke nok
-
- Gode forutsetninger for å lykkes med endringsprosesser for økt informasjonssikkerhet

 Norsk helsenett

Vi knytter Helse-Norge sammen